

**PROTOKOLL****8/2025**

Fört vid extra styrelsesammanträde med  
**Stockholm Avfall AB** den 17 december 2025.

Plats: Digitalt

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Anna Cederschiöld Stuart

**Närvarande:**

Ordförande  
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold  
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga ledamöter  
eller som ledamot tjänstgörande  
suppleant

Gunnar Söderholm  
Eli Rätväg ersattes av Johan Heinonen  
Deniz Butros  
Rose-Marie Rooth  
Bertil Timan  
Sara Svanström  
Marcus Wangel

Suppleanter

Johan Heinonen  
Johan M Sanne  
Thomas Ehrnström  
Anders Trojenborg  
Sophie Perulf  
Elisabeth Hellström  
Michael Sigge  
Inga Osbjer

Arbetsstagarrepresentanter

Magdalena Karlsson, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, Jenny Bengtsson, Niklas Björkman, Lisbeth Gatenborg,  
Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Eli Rätväg, Nadja Sandberg, Kommunal och SACO var inte representerade

## § 1 Utseende av protokolljusterare

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Anna Cederschiöld Stuart.

## § 2. Anmälan av protokoll

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 4 december 2025 (nr 7/2025) är justerat.

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

## § 3. Budget och verksamhetsplan 2026

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna förslag till bolagets budget 2026, inklusive rapportering och bilagor, för Stockholm Avfall AB.

godkänna förslag till väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026.  
godkänna ledningens genomgång inom informationssäkerhet.

### **Särskilt uttalande av Anna Cederschiöld Stuart m.fl., Sara Svanström samt Markus Wangel**

Stockholm Vatten och Avfall är ett av Stockholms absolut viktigaste bolag med den i särklass största investeringsvolymen. Projekten är i flera fall livsviktiga vad gäller att säkerställa god hälsa, men också avgörande för god livskvalitet och miljö.

Under den gångna mandatperioden har bolaget och styrelsen bland annat hanterat Stockholms Framtida Avloppsrening och Stockholms Framtida Vattenförsörjning – två enorma projekt som vi likt tidigare påpekat kräver särskild kostnadskontroll och transparens gentemot styrelsen. Behovet av detta understryks av målet om nollresultat över tid, förhoppningsvis utan alltför höga avgifter för taxekollektivet. Samtidigt bör bolaget aktivt arbeta med att ta vara på nya innovationer som bidrar till att minska klimat- och miljöbelastningen och som också främjar teknisk utveckling och konkurrens.

Många av bolagsstyrelsens mål för det kommande året är bra och viktiga. Men den ekonomiska situationen innebär att största fokus behöver ligga på det lagstadgade ansvaret och att öka bolagets finansiella resiliens. I de fall där exempelvis kommunikationsåtgärder kan skötas av andra delar av staden eller externa aktörer att det mer önskvärt.

Vi vill också poängtera behovet av att den fastighetsnära insamlingen av avfall ska ske så smidigt och yteffektivt som möjligt.

Vi hänvisar i övrigt till våra partiers respektive budgetreservation för 2026.

#### §4 Innovation och utveckling inom VA-området i Sverige

**Inkommen skrivelse från Gabrielle Gjerswold m.fl., Deniz Butros m.fl. samt Gunnar Söderholm m.fl.**

Styrelsen beslutade att  
ta emot den inkomna skrivelsen.

Forskning och utveckling är av fundamental betydelse för bättre miljö och minskad klimatpåverkan. Det är särskilt viktigt för Stockholm i konkurrensen med andra större städer.

Stadens bolag och förvaltningar behöver ligga i framkant av den tekniska utvecklingen för att bidra till Stockholms attraktionskraft. Det är viktigt att SVOA kan vara delaktigt i olika forsknings- och utvecklingsprojekt.

Det vore därför värdefullt om styrelsen skulle kunna få en övergripande redovisning av de utvecklings- och innovationsprojekt som bedrivs av universitet och högskolor och VA-bolag i Sverige. Det är också angeläget att få en samlad redovisning av de

innovationsprojekt där SVOA är involverat och även en bedömning av bolagsledning om det finns ytterligare projekt där det vore värdefullt om SVOA kunde delta.

Det är önskvärt om den efterfrågade redovisningen kunde lämnas till styrelsen under första halvåret 2026.

Vid protokollet

Susanne Österlund

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557566995576

## Dokument

**Styrelseprotokoll Stockholm Avfall AB nr 8 2025**  
Huvuddokument  
3 sidor  
Startades 2026-01-12 14:42:57 CET (+0100) av Susanne  
Österlund (SÖ)  
Färdigställt 2026-01-28 00:53:15 CET (+0100)

## Signerare

**Susanne Österlund (SÖ)**  
Stockholm Vatten och Avfall AB  
susanne.osterlund@svoa.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Susanne Elisabeth Österlund"  
Signerade 2026-01-12 14:50:00 CET (+0100)

**Gabrielle Gjerswold (GG)**  
Ordförande  
gabrielle.gjerswold@mp.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"  
Signerade 2026-01-12 15:21:30 CET (+0100)

**Anna Cederschiöld Stuart (ACS)**  
Vice ordförande  
anna.cederschiold.stuart@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANNA CEDERSCHIÖLD STUART"  
Signerade 2026-01-28 00:53:15 CET (+0100)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557566995576

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

